La durabilité territoriale des circuits de proximité : conception et test d'un outil d'évaluation

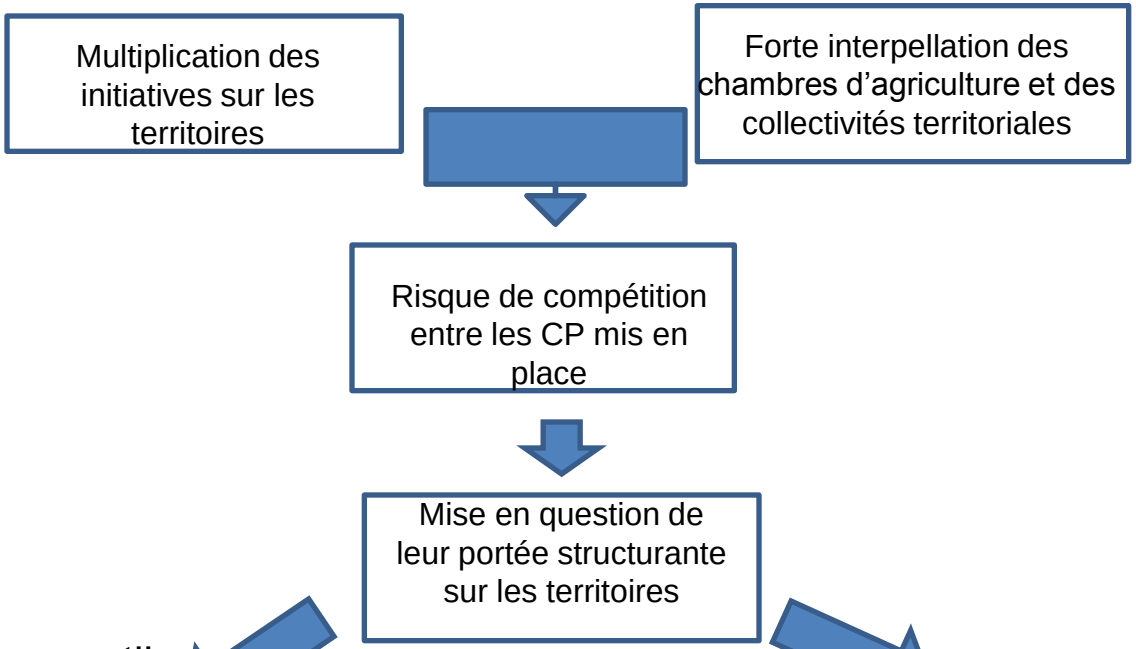
Nathalie Corade, UMR 5185 ADES-Université de Bordeaux 3-CNRS,
nathalie.corade@agro-bordeaux.fr

Bernard Del'homme, USC Gaïa Inra-Bordeaux Sciences Agro
bernard.delhomme@agro-bordeaux.fr

BORDEAUX SCIENCES AGRO

Introduction

- Travail « exploratoire » : financement CASDAR sur une année
- Partenaires = Chambres d'agriculture Dordogne et Ariège.
- Pourquoi ?



Volonté d'avoir un outil qui mesure la durabilité des CP alimentaires

Qu'est-ce qu'un CP durable ?

BORDEAUX SCIENCES AGRO

Introduction

- Mise en place d'un outil d'évaluation de la durabilité des CP

- Qui évalue
- Qui aide à la décision et à l'action

- Réalisation du travail
  - Travail méthodologique
  - 5 structures étudiées (13 au départ….)
  - Volonté initiale de faire un outil générique

- À conduit à revisiter la notion de durabilité et à réfléchir à des indicateurs
  - Prise en compte d'une dimension territoriale…
  - … qui, à l'épreuve des structures est assez peu prise en compte

BORDEAUX SCIENCES AGRO

Plan

- 1- De la durabilité à la durabilité territoriale des CP : le cadre méthodologique de l'outil d'évaluation

- 2- La durabilité des structures étudiées

BORDEAUX SCIENCES AGRO

1- De la durabilité à la durabilité territoriale des CP : le cadre méthodo de l'outil d'évaluation

- Qu'entend-on par durabilité territoriale ?
- Les indicateurs
- La notation

BORDEAUX SCIENCES AGRO

1- De la durabilité à la durabilité territoriale des CP : le cadre méthodo de l'outil d'évaluation

- Pourquoi parle-t-on de durabilité territoriale au lieu de durabilité ?

Rencontre entre durabilité et territoire : CP alim : des objectifs territoriaux

La durabilité des CP alim doit prendre en compte une dimension territoriale

la durabilité territoriale car volonté de différencier cette durabilité de celle classiquement proposée

- Quelle définition de la durabilité territoriale d'une organisation ?
  - Capacité à être durable d'un point de vue interne
  - Capacité à construire des liaisons durables avec son territoire (capacité à faire système avec son territoire)
    - Capacité à induire des effets « durables » sur le territoire (voulus ou non)
    - Capacité du territoire à être porteur, à favoriser l'organisation

BORDEAUX SCIENCES AGRO

1- De la durabilité à la durabilité territoriale des CP : le cadre méthodo de l'outil d'évaluation

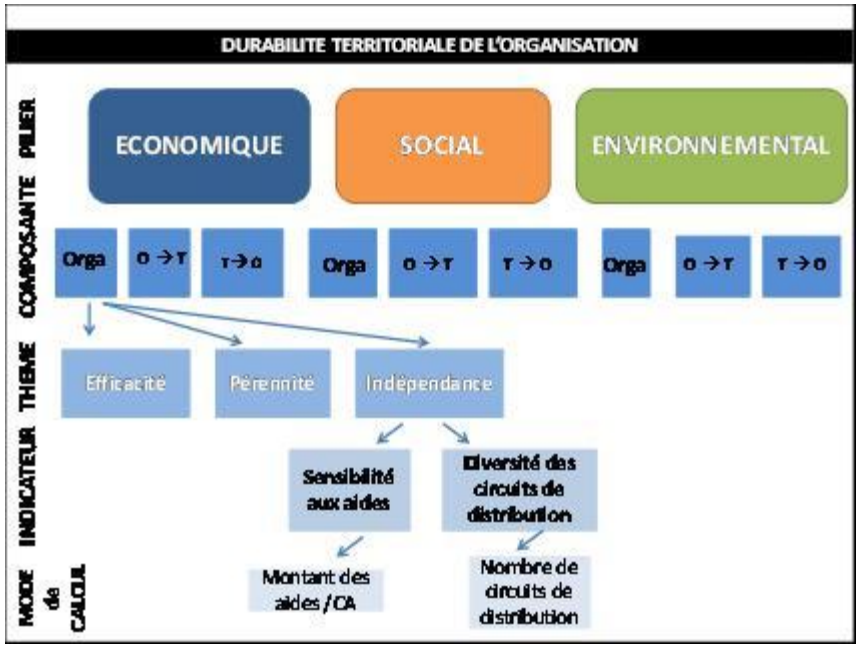
- La durabilité territoriale : une double lecture de la durabilité = croisement entre les 3 piliers du DD et les 3 composantes de la Durabilité

		Composante de la durabilité territoriale d'une organisation		
		ORGANISATION	***ORGA/TERRI***	***TERRI/ORGA***
Piliers du développement durable	***ENVIRONNEMENT***	Indicateurs	indicateurs	Indicateurs
	SOCIAL	Indicateurs	indicateurs	Indicateurs
	ECONOMIQUE	Indicateurs	indicateurs	Indicateurs

BORDEAUX SCIENCES AGRO

1- De la durabilité à la durabilité territoriale des CP : le cadre méthodo de l'outil d'évaluation

- Le choix des indicateurs :
  - définition de Thèmes (Croisement entre grands objectifs attendus des Cpa et grands objectifs attendus de la durabilité)
  - Définition d'indicateurs par thèmes
  - Détermination de modes de calculs ou de renseignement des indicateurs



  - Appui sur :
    - Les travaux sur les Cpa, Cca, SAL (SALT, LIPROCO, ….)
    - Les travaux sur méthodes de mesure de la durabilité (Jeanneaux, IDEA, CERDD…..)

BORDEAUX SCIENCES AGRO

1- De la durabilité à la durabilité territoriale des CP : le cadre méthodo de l'outil d'évaluation

- Définition des « thèmes » constitutifs de la durabilité territoriale

		Composantes de la durabilité territoriale		
		Organisation	Orga/territoire	Territoire/Orga
Piliers du développement durable	Environnement	1 L'organisation a des pratiques qui préservent ou ne détériorent pas les ressources naturelles et la biodiversité	2 L'organisation participe à des réflexions, décisions, actions en faveur de l'environnement avec d'autres acteurs du territoire 3 L'organisation améliore le « cadre de vie » de la population locale	4 Le territoire encourage l'organisation dans ses actions d'amélioration de l'environnement 5 Le territoire participe aux décisions, actions d'amélioration de l'environnement mises en place par l'organisation
	Social	1 L'organisation a des salariés et génère des emplois 2 L'organisation met en place des dispositifs sociaux en faveur de ses salariés 3 L'organisation respecte les droits du travail et met en place des conditions de travail acceptables 4 L'organisation met en place un système de prise de décision collectif et démocratique	5 L'organisation participe au maintien d'exploitations agricoles sur le territoire 6 L'organisation met en place des actions de valorisation du territoire 7 L'organisation met en place des dispositifs qui permettent l'accès à des populations en difficulté	8 Le territoire favorise la mise en relation entre l'organisation et le reste du territoire 9 Le territoire participe à la prise de décision au sein de l'organisation
	Economie	1 L'organisation est indépendante financièrement 2 L'organisation est pérenne 3 L'organisation est efficace	4 L'organisation est en accord avec la logique de production territoriale 5 L'organisation participe au dynamique économique du territoire et le met en valeur	6 Le territoire soutien, aide le développement économique de l'organisation 7 Le territoire valorise la production locale du territoire (attraction touristique notamment).

BORDEAUX SCIENCES AGRO

1- De la durabilité à la durabilité territoriale des CP : le cadre méthodo de l'outil d'évaluation

- Définition des thèmes constitutifs de la durabilité territoriale

		Composantes de la durabilité territoriale		
		Organisation	Orga/territoire	Territoire/Orga
Piliers du développement durable	Environnement	1 L'organisation a des pratiques qui préservent ou ne détériorent pas les ressources naturelles et la biodiversité	2 L'organisation participe à des réflexions, décisions, actions en faveur de l'environnement avec d'autres acteurs du territoire 3 L'organisation améliore le « cadre de vie » de la population locale	4 Le territoire encourage l'organisation dans ses actions d'amélioration de l'environnement 5 Le territoire participe aux décisions, actions d'amélioration de l'environnement mises en place par l'organisation

PILIER	INDICATEURS	
ENVIRONNEMENTAL	1. Limitation de l'utilisation des ressources naturelles 2. Présence d'une charte environnementale liant l'organisation à ses producteurs 3. Rejet de polluants 4. Commercialisation de produits de saison 5. Réduction des déchets et valorisation 6. Utilisation d'énergie renouvelable	Organisation
	7. Implication dans les processus de décision des collectivités territoriales 8. Communication environnementale 9. Respect des ressources du territoire 10. Pollution sonore et olfactive 11. Maintien ou amélioration du paysage	Organisation vers Territoire
	12. Implication des collectivités territoriales dans la réduction des prélèvements en RN 13. Soutien des produits respectueux de l'environnement 14. Implication du territoire dans des décisions impactant l'organisation 15. Implication autres acteurs dans la réduction des prélèvements en RN	Territoire Organisat

BORDEAUX SCIENCES AGRO

1- De la durabilité à la durabilité territoriale des CP : le cadre méthodo de l'outil d'évaluation

PILIER	INDICATEURS
SOCIAL	1. Pratiques liées a l'emploi interne 2. Création, maintien et disparition d'emplois 3. Hygiène et sécurité 4. Intensité et pénibilité du travail 5. Système de décision au sein de l'organisation 6. Diversité des exploitations agricoles 7. Evolution du nombre d'agriculteurs partenaires de l'organisation 8. Organisation/ Participation à des manifestations culturelles territoriales 9. Forme de distribution, distributions locales 10. Dispositifs spécifiques pour personnes en difficulté (financière) 11. Implication des institutions locales dans la promotion de la démarche 12. Soutien financier aux démarches 13. Implication des acteurs publics du territoire au sein de l'organisation 14. Soutien logistique, propositions de formations… de la part des institutions locales

Organisation

Organisation vers Territoire

Territoire ve Organisatio

Piliers du développement durable	Social	1 L'organisation a des salariés et génère des emplois 2 L'organisation met en place des dispositifs sociaux en faveur de ses salariés 3 L'organisation respecte les droits du travail et met en place des conditions de travail acceptables 4 L'organisation met en place un système de prise de décision collectif et démocratique	5 L'organisation participe au maintien d'exploitations agricoles sur le territoire 6 L'organisation met en place des actions de valorisation du territoire 7 L'organisation met en place des dispositifs qui permettent l'accès à des populations en difficulté	8 Le territoire favorise la mise en relation entre l'organisation et le reste du territoire 9 Le territoire participe à la prise de décision au sein de l'organisation
	Economie	1 L'organisation est indépendante financièrement 2 L'organisation est pérenne 3 L'organisation est efficace	4 L'organisation est en accord avec la logique de production territoriale 5 L'organisation participe au dynamique économique du territoire et le met en valeur	6 Le territoire soutien, aide le développement économique de l'organisation 7 Le territoire valorise la production locale du territoire (attraction touristique notamment).

BORDEAUX SCIENCES AGRO

1- De la durabilité à la durabilité territoriale des CP : le cadre méthodo de l'outil d'évaluation

PILIER	INDICATEURS
ECONOMIQUE	1. Sensibilité aux aides 2. Diversité des circuits de distribution 3. Evolution des ventes 4. Viabilité économique 5. Capacité à répondre à la demande 6. Efficacité du système 7. Communication et accompagnement clients/fournisseurs 8. Poids territorial de l'organisation 9. Limitation des coûts des transports 10. Valorisation du territoire 11. Engagement financier du territoire 12. Pérennité des aides 13. Coopération économique territoriale 14. Importance du réseau territorial 15. Statut juridique de l'organisation 16. Attractivité du territoire

Organisation

Organisation vers Territoire

Territoire vers Organisation

Piliers du développement durable		prise de décision collectif et démocratique		
	Economie	1 L'organisation est indépendante financièrement 2 L'organisation est pérenne 3 L'organisation est efficace	4 L'organisation est en accord avec la logique de production territoriale 5 L'organisation participe au dynamique économique du territoire et le met en valeur	6 Le territoire soutien, aide le développement économique de l'organisation 7 Le territoire valorise la production locale du territoire (attraction touristique notamment).

BORDEAUX SCIENCES AGRO

1- De la durabilité à la durabilité territoriale des CP : le cadre méthodo de l'outil d'évaluation

- Nombre d'indicateurs par pilier et composante :
  - 45 indicateurs : 16 pour économie, 14 pour social, 15 pour environnement
  - 17 pour organisation et 28 pour territoire (14 pour O/T, 14 pour T/O)

Piliers	Economie			Social			Environnement		
Composantes	O	O-T	T-O	O	O-T	T-O	O	O-T	T-O
Nombre de Thèmes	3	2	2	4	3	2	1	2	2
Nombre d'indicateurs	6	4	6	5	5	4	6	5	4

BORDEAUX SCIENCES AGRO

1- De la durabilité à la durabilité territoriale des CP : le cadre méthodo de l'outil d'évaluation

- Des indicateurs aux modes de calcul ou de renseignement :
  - Modes de calcul uniques ou multiples
  - Modes de calcul quantitatifs ou qualitatifs

PILIER	Composante	Thèmes	indicateur	Mode de calcul ou Mesure
PILIER ENVIRONNEMENTAL	ORGANISATION	Préservation des ressources naturelles (RN) et de la biodiversité (BIODIV)	Limitation de l'utilisation des ressources naturelles	Prise en compte de la gestion de l'eau dans la séléction des EA/produits
				Prise en compte de la gestion du sol dans la séléction des EA/produits
				Prise en compte du maintien de la biodiversité dans la sélection des EA/Produits
			favorisation la consommation de produits de saisons	% de produits de saison commercialisés ET % de produit locaux commercialisés
			Présence d'une charte liant l'organisation à ses producteurs sur le respect de règles environnementale	Existence d'une charte
			Réduction des déchets et valorisation	Multiplicité des emballages / produit
				Les emballages sont-ils pensés pour optimiser leur recyclage
				Tri selectif à l'echelle de la plateforme
				Utilisation de produits certifiés durables (labbels (ex FSC, PEFC)
			Favorisation l'utilisation d'énergie renouvelable	Production d'energie solaire, éolienne, pompes à chaleur (Orga + EA)
			Les rejets de polluants	Les rejets de polluants (pratiques agricoles) / part des exploitations en HVE, raisonnée Bio
	ORGANISATION			
	ORGANISATION VERS TERRITOIRE	Implication de l'organisation dans des décisions impactant le territoire	Implication de l'organisation dans les processus de décisions des CT	Participation aux réunions de travail ?
			relai des politiques territoriales environnementales	L'organisation communique-t-elle sur les problématiques environnementales ?
			Respect des ressources du territoire	espèces végétales diversifiées en accord avec le territoire
				Respect des zones protégées
		cadre de vie	pollution sonore et olfactive	Mesures limitant la pollution sonores: Présence et Efficacité
				Mesures limitant la pollution olfactive: Présence et Efficacité
			maintien ou amélioration du paysage	espaces verts entretenus
				absence de déchets visuels
		ORGANISATION VERS TERRITOIRE		
	TERRITOIRE VERS ORGANISTION	Préservation de la biodiversité, RN	actions de réduction de l'utilisation des ressources naturelles et valorisation des déchets favorisé par les CT	Les CT communiquent-elles sur la gestion des RN ?
				Les CT aident -elles financièrement les organisations pour la gestion des RN ?
				Les CT rendent-elles possible le tri (collecte selective)
			Autres acteurs du territoire	Les autres acteurs communiquent-ils sur la gestion des RN ?
				Les autres acteurs aident -ils financièrement les organisations pour la gestion des RN ?
			Soutient de la production/commercialisation de	Campagne publicitaire sur la consommation de produits Bio,de saison, locaux
				Soutien financier à la commercialisation des produits Bio, de saison , locaux
		Implication du territoire dans des décisions impactant l'organisation	Implication du territoire dans des décisions impactant l'organisation	Politiques communes à l'échelle du département
				Les CT sont-elles parties prenante des décisions pour l'environnement ?
				Invitations de l'organisation aux réunions de travail ?
	TERRITOIRE VERS ORGANISATION			
PILIER ENVIRONNEMENTAL				

BORDEAUX SCIENCES AGRO

1- De la durabilité à la durabilité territoriale des CP : le cadre méthodo de l'outil d'évaluation

- La notation
  - Choix d'une durabilité « dure »
  - Choix d'une note sur 100 par pilier
  - Choix d'attribuer plus à la dimension territoire et moins à la composante T/O que O/T
  - Possibilité d'une double lecture : par pilier et par composante

		Composante			
		ORGANISATION	***ORGA/TERRI***	***TERRI/ORGA***	**TOTAL**
Pilier	***ENVIRONNEMENT***	40	40	20	**100**
	SOCIAL	40	40	20	**100**
	ECONOMIQUE	40	40	20	**100**
	TOTAL	120	120	60	
	TOTAL INDICE	**100**	**100**	**100**	300

BORDEAUX SCIENCES AGRO

1- De la durabilité à la durabilité territoriale des CP : le cadre méthodo de l'outil d'évaluation

Notes donnés aux indicateurs (+ d'indicateurs, + de points).

		Composantes de la durabilité territoriale		
		Organisation 120 pts	Orga/territoire 120 pts	Territoire/Orga 60 pts
Piliers du développement durable	Environnement **100 pts**	1 L'organisation a des pratiques qui préservent ou ne détériorent pas les ressources naturelles et la biodiversité : **40 pts**	2 L'organisation participe à des réflexions, décisions, actions en faveur de l'environnement avec d'autres acteurs du territoire : **24 pts** 3 L'organisation améliore le « cadre de vie » de la population locale : **16 pts**	4 Le territoire encourage l'organisation dans ses actions d'amélioration de l'environnement : **14 pts** 5 Le territoire participe aux décisions, actions d'amélioration de l'environnement mises en place par l'organisation : **6 pts**
	Social **100 pts**	1 L'organisation a des salariés et génère des emplois : **15 pts** 2 L'organisation met en place des dispositifs sociaux en faveur de ses salariés : **10 pts** 3 L'organisation respecte les droits du travail et met en place des conditions de travail acceptables : **10 pts** 4 L'organisation met en place un système de prise de décision collectif et démocratique : **5 pts**	5 L'organisation participe au maintien d'exploitations agricoles sur le territoire : **15 pts** 6 L'organisation met en place des actions de valorisation du territoire : **5 pts** 7 L'organisation met en place des dispositifs qui permettent l'accès à des populations en difficulté : **20 pts**	8 Le territoire favorise la mise en relation entre l'organisation et le reste du territoire (synergies locales) : **5 pts** 9 Le territoire participe à la prise de décision au sein de l'organisation : **15 pts**
	Economie **100 pts**	1 L'organisation est indépendante financièrement : **15 pts** 2 L'organisation est pérenne : **20 pts** 3 L'organisation est efficace **: 5 pts**	4 L'organisation est en accord avec la logique de production territoriale : **10 pts** 5 L'organisation participe au dynamique économique du territoire et le met en valeur : **30 pts**	6 Le territoire soutien, aide le développement économique de l'organisation : **7 pts** 7 Le territoire valorise la production locale du territoire (attraction touristique notamment) : **13 pts**

BORDEAUX SCIENCES AGRO

1- De la durabilité à la durabilité territoriale des CP : le cadre méthodo de l'outil d'évaluation

Ex modes de calculs de la composante organisation du pilier environnement

Limitation de l'utilisation des ressources naturelles 16	Prise en compte de la gestion de l'eau dans la séléction des EA/produits : oui (4pts) / non (0pt)
	Prise en compte de la gestion du sol dans la séléction des EA/produits : oui (4pts) / non (0pt)
	Prise en compte du maintien de la biodiversité dans la sélection des EA/Produits : oui (4pts) / non (0pt)
Présence d'une charte liant l'organisation à ses producteurs sur le respect de règles envronnementales 4	Existence d'une charte : oui (4pts) / non (0pt)
Rejet de polluants 2	Part des produits en HVE, agriculture raisonnée et Bio : <30% = 0pt ; 30-60 = 1pt ; >60% = 2pts
Consommation des produits de saisons 3	% de produits de saison commercialisés : <70 =-1pt ; 70-80 = 1pt ; 80-90 = 2 pts ; 90-100 = 3pts
Réduction des déchets et valorisation 10	Les emballages sont-ils pensés pour optimiser leur recyclage : oui (2pt) /non (0pt)
	Tri selectif à l'echelle de la plateforme : oui (4pt) /non (0pt)
	Utilisation de produits certifiés durables (labbels (ex FSC, PEFC) oui (4pt) /non (0pt)
Utilisation d'énergie renouvelable 5	Production d'energie solaire, éolienne, pompes à chaleur (Orga + EA) : oui (5pt) /non (0pt)

BORDEAUX SCIENCES AGRO

1- De la durabilité à la durabilité territoriale des CP : le cadre méthodo de l'outil d'évaluation

- Exemple : modes de calculs de la composante T/O du pilier environnement

Préservation de la biodiversité, RN 14	Implication CT dans la réduction des prélevements en RN 6	Les CT communiquent-elles sur la gestion des RN (eau, sol, biodiv) : oui (2pt) / non (0pt)
		Les CT aident -elles financièrement les organisations pour la gestion des RN (eau, sol, biodiv) : oui (2pt) / non (0pt)
		Les CT rendent-elles possible le tri (collecte selective) : oui (2pt) / non (0pt)
	Implication autres acteurs dans la réduction des prélevements en RN 4	Les autres acteurs communiquent-ils sur la gestion des RN (eau, sol, biodiv) : oui (2pt) / non (0pt)
		Les autres acteurs aident -ils financièrement les organisations pour la gestion des RN (eau, sol, biodiv) : oui (2pt) / non (0pt)
	Soutien des produits respectueux de l'environnement 4	Campagne publicitaire sur la consommation de produits Bio,de saison, locaux : oui 2pt) / non (0pt)
		Soutien financier à la commercialisation des produits Bio, de saison , locaux : oui (2pt) / non (0pt)
Implication du territoire dans des décisions impactant l'organisation 6	Implication du territoire dans des décisions impactant l'organisation 6	Politiques communes à l'échelle du département : oui (2pt) / non (0pt)
		Les CT sont-elles parties prenante des décisions pour l'environnement : oui (2pt) / non (0pt)
		Invitations de l'organisation aux réunions de travail : oui (2pt) / non (0pt)

BORDEAUX SCIENCES AGRO

Plan

- 1- De la durabilité à la durabilité territoriale des CP : le cadre méthodo de l'outil d'évaluation

- **2- La durabilité des structures étudiées**

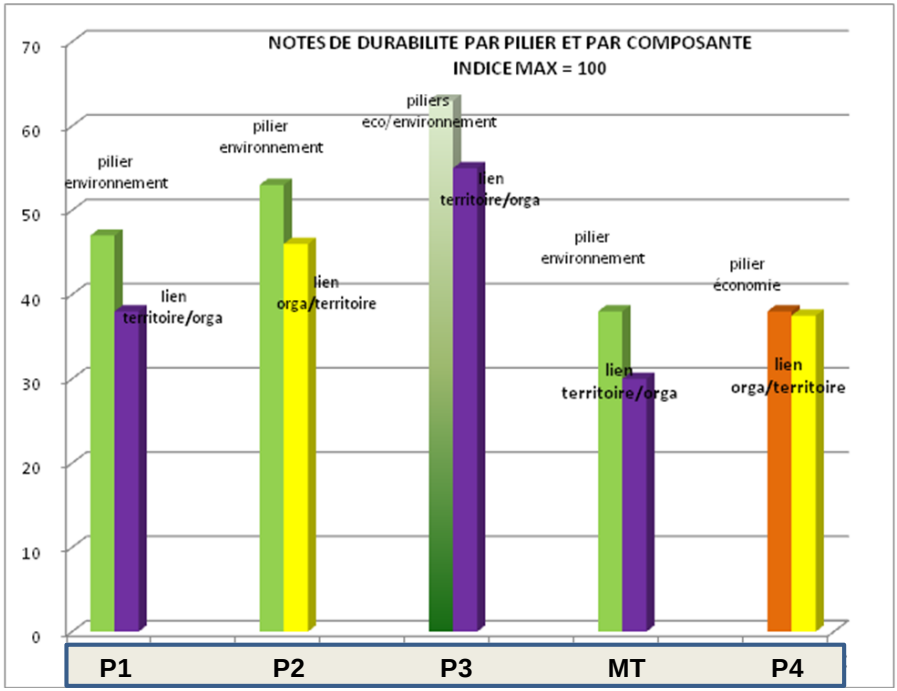
BORDEAUX SCIENCES AGRO

2- La durabilité des structures étudiées

- L'analyse globale par pilier : notes sur 100

Piliers / Organisations	Environnement	Social	Economie
P1	**47**	65	50
P2	**53**	71	68
P3	**63**	66	63
P4	44	65	**38**
MT	**38**	63	49

Une double lecture qui permet de voir où sont les défaillances



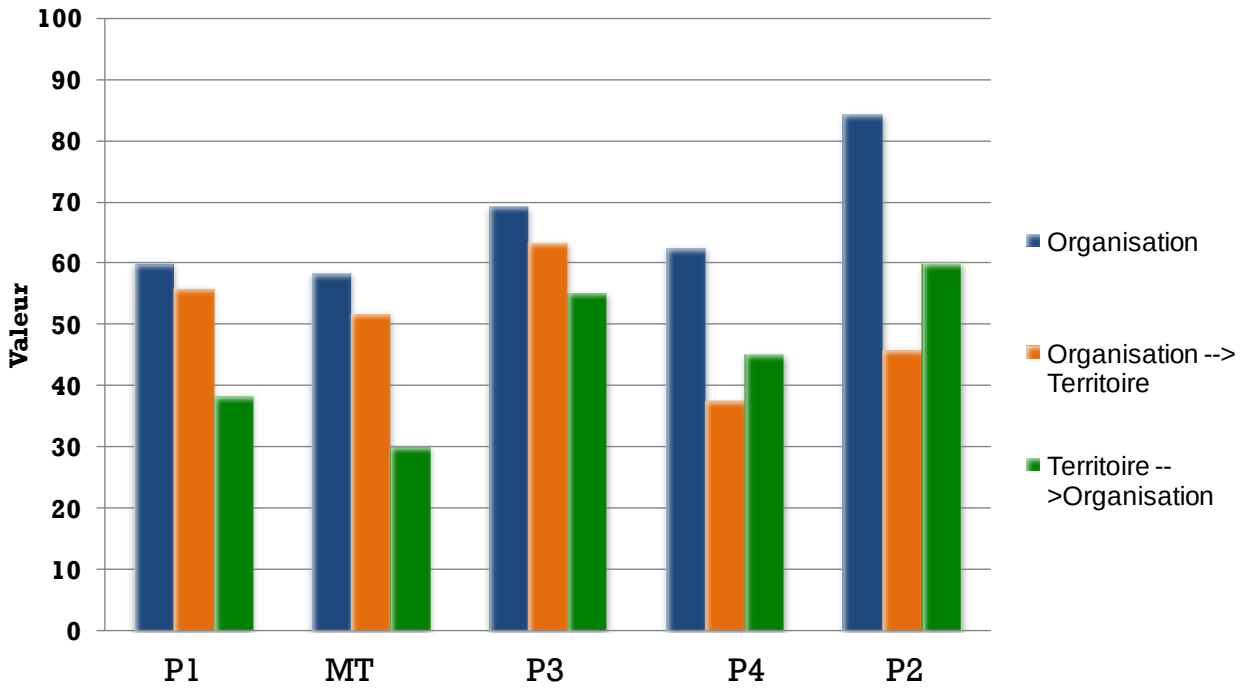
- L'analyse par composante : Notes sur 100

Composantes / Organisations	Organisation	Territoire
P1	60	**52**
P2	84	**59**
P3	69	**62**
P4	58	**45**
MT	63	**46**

BORDEAUX SCIENCES AGRO

2- La durabilité des structures étudiées

- Valeur prise par chaque composante pour chaque structure



Source: Bordeaux Sciences Agro, projet CASDAR 2013

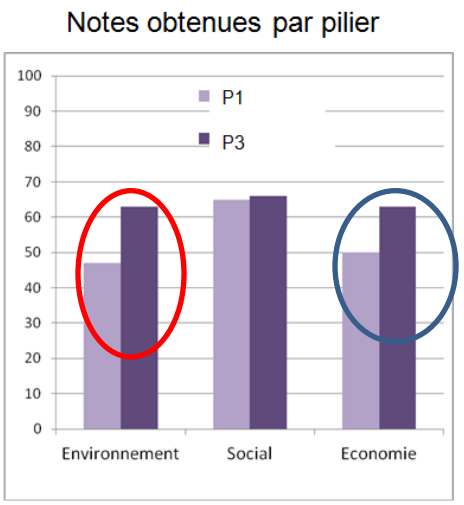
BORDEAUX SCIENCES AGRO

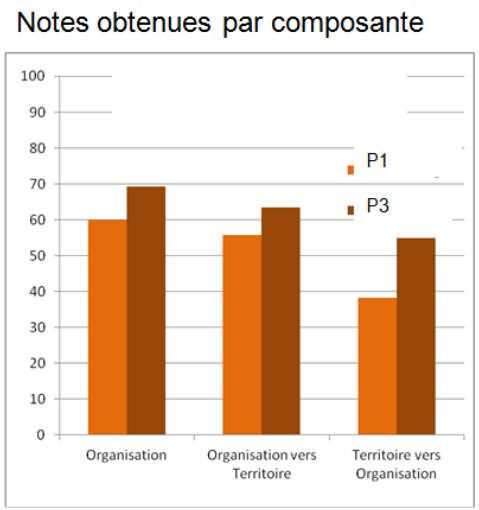
2- La durabilité des structures étudiées

L'analyse comparative :

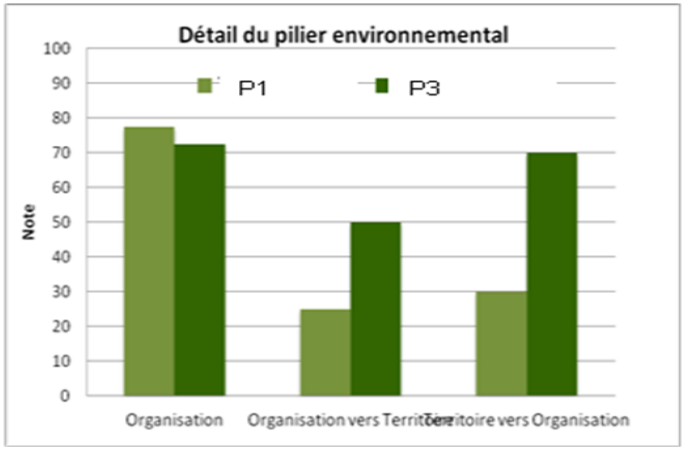
- P2 et P3 : car 2 structures différentes pour plusieurs raisons mais pourtant ont toutes les 2 de bonnes évaluations par pilier comme par composante
- P2 et P4 : car 2 structures revendiquant le bio mais appréciations différentes
- P1 et P3 : a priori mêmes types de structure mais des résultats différents

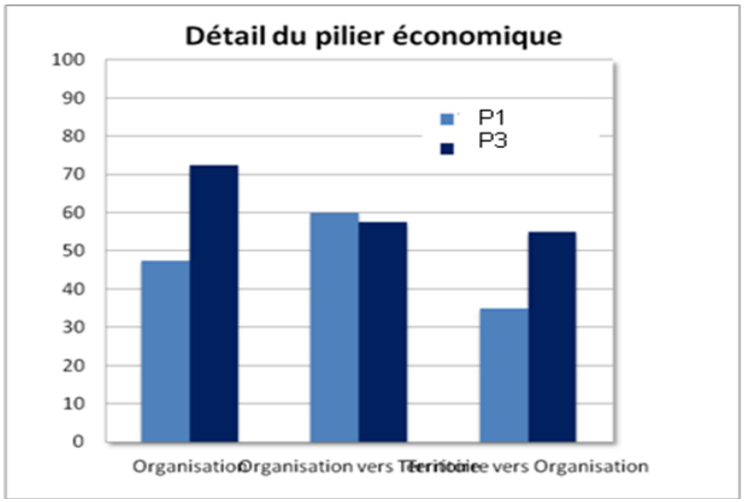
Ex : P1 et P3 : Notes obtenues par composantes et piliers





2- La durabilité des structures étudiées





- Sur O/T : une partie des produits de P1 ne sont pas locaux
- P1 est moins en lien avec son territoire : sur T/O peu de liens avec d'autres acteurs

- Composante 0 : P1 n'a qu'un seul débouché, P3 40.
- Composante T/O : P3 bénéficie du soutien de son territoire (mutualisation de des espaces de ventes et de stockage, communication…)

BORDEAUX SCIENCES AGRO

Conclusion

- Objectif : outil d'évaluation de la durabilité de CP alimentaires.

- Mise en place d'un outil qui intègre la dimension territoriale

- A l'épreuve de structures : la dimension territoire, une dimension « pauvre »

- Portée et limites de l'outil :
  - Permet une double approche
  - Oblige à passer du concept à l'opérationnel
  - Arrive a discriminer les structures

  - Nécessite d'être éprouvé sur d'autres structures
  - Regard à porter sur les indicateurs

→ Un nouveau *CASDAR*

BORDEAUX SCIENCES AGRO